

# Jelenia Góra



## Diagnoza społeczno-gospodarcza Miasta Jeleniej Góry - analiza jakościowa

*Zeszyt II*

Warszawa 2014



## SPIS TREŚCI

1.	ANALIZA JAKOŚCIOWA.....	3
1.1	Analiza problemów miasta .....	3
1.1.1.	Problemy w zakresie zaspokojenia potrzeb mieszkańców .....	3
1.1.2.	Problemy w zakresie zasobów i potencjałów miasta .....	6
1.1.3.	Problemy w sferze gospodarki i promocji miasta .....	8
1.2	CZYNNIKI ROZWOJOWE MIASTA.....	10



## 1. ANALIZA JAKOŚCIOWA

### 1.1 Analiza problemów miasta

Problem, to nieakceptowana sytuacja odnosząca się do podmiotu strategii, uniemożliwiająca utrzymanie pożądanego stanu lub osiągnięcie zamierzonych celów/rezultatów. Problem, to także nieakceptowany skutek oddziaływania wewnętrznych lub zewnętrznych czynników rozwojowych.

Poniżej przedstawione są problemy określone w trakcie warsztatów strategicznych.

#### 1.1.1. Problemy w zakresie zaspokojenia potrzeb mieszkańców

<b>zabezpieczenie materialne</b> <i>(poziom dochodów; struktura dochodów; możliwość zachowania, odtwarzania powiększania dochodów)</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>– trudności z pozyskaniem i utrzymaniem pracy przez osoby aktywne zawodowo</li><li>– powszechność zatrudniania na umowy „śmieciowe”</li><li>– pogarszające się ekonomiczne warunki życia części mieszkańców oraz rosnąca liczba osób bez minimalnego zabezpieczenia materialnego</li><li>– bariera w dostępie do usług dla osób o ograniczonej zdolności ruchowej ze względu na rozproszenie przestrzenne tych usług</li></ul>
<b>mieszkalnictwo</b> <i>(możliwość samodzielnego zamieszkiwania; standard mieszkań; typ budynków mieszkalnych; skala ewentualnej bezdomności)</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>– niewystarczająca liczba lokali socjalnych dla osób z wyrokami eksmisyjnymi <i>(rosnąca liczba osób pozostających w takiej sytuacji)</i></li><li>– niski standard techniczny i użytkowy dużej części lokali w starych budynkach</li><li>– niski stopień dostosowywania części budynków mieszkalnych do potrzeb osób o ograniczonej zdolności ruchowej</li><li>– trudności z dostępem do mieszkań dla ludzi młodych podejmujących zatrudnienie w Jeleniej Górze</li></ul>
<b>bezpieczeństwo</b> <i>(zagrożenia przestępczością; zagrożenia spokoju publicznego; zagrożenia związane z ruchem komunikacyjnym; zagrożenia zdarzeniami losowymi)</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>– duża liczba wypadków w miejscach szczególnie niebezpiecznych w ruchu drogowym <i>(np. skrzyżowanie ul. Różyckiego/Ogińskiego, ul. Romera/Cieplicka, ul. Lubańska/Goduszyńska, ul. Cieplicka/Rataja, ul. Piłsudskiego/Skłodowskiej, ul. Sygietyńskiego/Kiepury, ul. Wrocławska (Maciejowa), ul. Podwale.</i></li><li>– niewystarczająca reakcja służb i otoczenia społecznego w sytuacji przestępstw o tzw. niskiej szkodliwości</li></ul>



	<p>społecznej, ale uciążliwej dla mieszkańców (m.in. akty wandalizmu)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– niewystarczające przeciwdziałanie narkotykom i dopalaczom w mieście</li> </ul>
<p><b>ochrona zdrowia i życia</b> (przeciętna długość trwania życia, umieralność niemowląt; zachorowalność, w tym na choroby przewlekłe, choroby cywilizacyjne; zagrożenia zdrowia i życia wynikające z zachowań patologicznych; udział niepełnosprawnych; dostęp do otwartego i zamkniętego leczenia; styl życia)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– długi okres oczekiwania na publiczne usługi medyczne</li> <li>– niewystarczająca baza leczenia zamkniętego</li> <li>– wysoka umieralność niemowląt</li> <li>– rosnące zjawisko otyłości dzieci i młodzieży</li> <li>– niewystarczająco rozbudowane działania w zakresie geriatry w stosunku do potrzeb i oczekiwań (brak środków, placówek i lekarzy)</li> <li>– ograniczony dostęp do usług rehabilitacji zdrowotnej</li> <li>– ograniczone możliwości rehabilitacji zawodowej i społecznej osób niepełnosprawnych</li> <li>– nierozwiązany problem opieki paliatywnej (brak oddziału w Jeleniej Górze, brak lekarzy, brak placówki, przychodni)</li> <li>– brak zamkniętych oddziałów psychiatrycznych dla dzieci, młodzieży i dorosłych</li> <li>– nierozwinięty system monitoringu potrzeb osób starszych i niepełnosprawnych</li> </ul>
<p><b>opieka</b> (nad dziećmi, nad niepełnosprawnymi; nad osobami w podeszłym wieku; nad osobami niedostosowanymi społecznie)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– brak środowiskowego domu wsparcia dla osób z zaburzeniem psychicznym</li> <li>– niewystarczająca liczba inicjatyw klubowych dla osób starszych i niewystarczająca aktywizacja seniorów</li> <li>– brak wsparcia dla tworzenia i funkcjonowania samopomocowych grup osób starszych i niepełnosprawnych</li> <li>– niedostosowanie części budynków użyteczności publicznej do potrzeb osób niepełnosprawnych i starszych</li> <li>– niewystarczający poziom opieki nad osobami starszymi (stacjonarnej i dziennej)</li> </ul>
<p><b>rozwój ludzi</b> (długość kształcenia szkolnego; jakość kształcenia; poziom wykształcenia mieszkańców; czas poświęcony rozwojowi fizycznemu; poziom rozwoju fizycznego; czas na rozwój emocjonalny i duchowy)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– brak asystentów uczniów niepełnosprawnych w szkolnictwie podstawowym, gimnazjalnym i ponadgimnazjalnym</li> <li>– niski stopień zainteresowania kształceniem ustawicznym w społeczeństwie</li> <li>– niewystarczająco rozwinięty system doradztwa zawodowego (niewystarczająca promocja, zbyt mało zasobów ludzkich)</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>– niski i pogarszający się poziom rozwoju fizycznego dużej części dzieci i młodzieży</li><li>– niski poziom rozwoju emocjonalnego dużej części dzieci i młodzieży na poziomie gimnazjalnym <i>(poczucie bezkarności, niedojrzałość emocjonalna, brak więzi rodzinnych i ideałów wychowawczych, kryzys autorytetów, niekontrolowany dostęp do Internetu i mediów, przecenianie modelu wychowania bezstresowego, silna postawa roszczeniowa)</i></li><li>– niewystarczająca liczba animatorów życia sportowego na istniejących zewnętrznych boiskach szkolnych</li><li>– brak środowiskowego wsparcia dla osób i ich otoczenia, które kończą terapię na warsztatach terapii zajęciowej</li></ul>
<b>sport, rekreacja, wypoczynek, przyjemności</b> <i>(ilość czasu wolnego; dostęp do różnorodnych form sportu, rekreacji wypoczynku; jakość (poziom) sportu, rekreacji i wypoczynku)</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>– niewystarczająca informacja i oznakowanie tras turystycznych, w tym staromiejskiej trasy turystycznej łączącej Wzgórze Krzywoustego z Borowym Jarem i nawiązującej do historii miasta</li><li>– niezagospodarowane akwenty otwarte dostępne dla mieszkańców i turystów <i>(np. Bóbr, Rakownica, były basen w Cieplicach)</i></li><li>– brak zamkniętego miejsca do organizacji wydarzeń z dużą liczbą uczestników <i>(widowiska, koncerty, spotkania itp.)</i></li><li>– niewystarczająca oferta spędzenia czasu wolnego dla rodzin z dziećmi <i>(np. parki rozrywki)</i></li></ul>
<b>kontakty społeczne, więź grupowa, tożsamość z miastem</b> <i>(stopień integracji społeczności lokalnej; stopień zorganizowania społeczności lokalnej; tolerancja; ofiarność; lojalność grupowa; identyfikacja z miejscem; poziom uczestnictwa w zarządzaniu miastem; orientacja w przestrzeni; walory estetyczne, historyczne i symboliczne)</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>– zbyt mało zintegrowana społeczność lokalna</li><li>– niski stopień identyfikacji mieszkańców z miastem</li><li>– słaba kondycja finansowa organizacji pozarządowych</li></ul>



### 1.1.2. Problemy w zakresie zasobów i potencjałów miasta

<p><b>zasoby techniczne</b> (budynki i budowle, infrastruktura techniczna, infrastruktura społeczna, systemy zabezpieczeń przed: powodzią, ogniem i skażeniem oraz systemy eksploatacji i odnowy zasobów technicznych)</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>– znaczny udział starej substancji lokalowej w zasobach mieszkaniowych w mieście (wyższy koszt renowacji substancji będących pod opieką konserwatorską, wyższe koszty utrzymania i eksploatacji)</li><li>– niespójność kolorystyczna elewacji budynków</li><li>– brak odcinka obwodnicy południowej łączącego ulicę Sudecką z Trasą Czeską</li><li>– niska jakość zarządzania budynkami prywatnymi i mieniem komunalnym przez wspólnoty mieszkaniowe</li><li>– niewystarczająco rozwinięta sieć ciepłownicza</li><li>– niedostosowanie lotniska do potrzeb obsługi komercyjnego ruchu lotniczego</li><li>– niewystarczające oznakowanie i spójność ścieżek rowerowych</li><li>– niewystarczające oznakowanie obiektów i atrakcji turystycznych, dzielnic oraz kierunków dojazdu</li><li>– zły stan techniczny traktów pieszych, krawężników i niedostosowanie ich do potrzeb osób niepełnosprawnych</li><li>– niewystarczająca liczba miejsc parkingowych w mieście</li><li>– niewystarczająca regulacja części potoków, niewystarczający stan utrzymania koryt i obszarów potoków</li><li>– brak systemu pierścieniowego dostarczania wody w mieście (w sytuacjach punktowej awarii sieci wodociągowej część miasta pozostaje bez dostępu do wody)</li><li>– zły stan techniczny odkrytego basenu przy ul. Sudeckiej</li></ul>
<p><b>potencjał i ład przestrzenny</b> (dostępność terenów i stan zagospodarowania przestrzennego)</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>– niewystarczające uzbrojenie terenów pod inwestycje</li><li>– duży stopień degradacji obszarów cennych przyrodniczo i krajobrazowo</li><li>– zdegradowane i w części niezagospodarowane obszary przemysłowe</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>– niewystarczające zagospodarowanie terenów rekreacyjnych</li><li>– niska estetyka i funkcjonalność terenów międzyblokowych (<i>wnętrz blokowych</i>)</li></ul>
<b>potencjał ekologiczny</b> ( <i>zasoby naturalne, systemy i urzędzenia proekologiczne, a także ekoświadomość</i> )	<ul style="list-style-type: none"><li>– niewystarczająca edukacja i świadomość ekologiczna wśród części mieszkańców</li><li>– duży stopień zanieczyszczenia powietrza atmosferycznego (<i>zagrożenie utraty statusu Uzdrowiska Cieplice</i>)</li><li>– występowanie dzikich wysypisk śmieci</li><li>– brak docelowych rozwiązań w zakresie utylizacji śmieci</li><li>– mało rozwinięty system wykorzystania odnawialnych źródeł energii w mieście</li><li>– brak wystarczającej sieci tras pieszo-jezdnych i turystycznych łączących Cieplice, Sobieszów z Karkonoszami</li><li>– niewystarczające zagospodarowanie i dostępność do brzegów rzek</li><li>– brak grzebowiska dla zwierząt domowych</li></ul>
<b>potencjał ludzki</b> ( <i>potencjał demograficzny/biologiczny, także dotyczy kwalifikacji zawodowych</i> )	<ul style="list-style-type: none"><li>– zmniejszająca się liczba mieszkańców wynikająca z ujemnego przyrostu naturalnego i ujemnego salda migracji</li><li>– niski stopień dostosowania kwalifikacji zawodowych absolwentów do potrzeb rynku pracy</li><li>– niewystarczające możliwości kontynuowania nauki na studiach II-stopnia (<i>wiąże się to koniecznością wyjazdów studentów do innych miast</i>)</li><li>– bardzo ograniczone możliwości kariery zawodowej osób zatrudnionych z punktu widzenia indywidualnej ścieżki rozwoju</li><li>– niedostatek liderów lokalnych</li><li>– niewystarczające zaangażowanie części społeczeństwa w życie publiczne</li><li>– niewystarczająca komunikacja władz miasta z mieszkańcami</li></ul>



<b>potencjał kulturowy</b> <i>(obiekty zabytkowe, przedmioty kultury materialnej, tradycje, zwyczaje, zdolność do jego zachowania, upowszechniania i udostępniania)</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>– zły stan techniczny i estetyczny części zabytkowej zabudowy miasta</li><li>– brak programu w szkołach dot. tradycji regionalnych, edukacji regionalnej i artystycznej</li><li>– obniżający się poziom patriotyzmu lokalnego</li></ul>
--	---

### 1.1.3. Problemy w sferze gospodarki i promocji miasta

<b>przedsiębiorczość, mikroprzedsiębiorstwa, MŚP i duże przedsiębiorstwa</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>– zmniejszenie znaczenia gospodarczego miasta</li><li>– zaniedbana branża turystyczna w mieście m.in.<ul style="list-style-type: none"><li>· niewystarczająco rozwinięta zintegrowana ogólnokotłinowa oferta turystyczna (sieciowy produkt turystyczny) Jelenia Góra przez to nie jest dystrybutorem ruchu turystycznego</li><li>· niewystarczająca informacja turystyczna w istniejących i funkcjonujących na terenie miasta infokioskach (brak oferty kulturalnej, turystycznej i około turystycznej miasta i okolic)</li><li>· słabo rozwinięta oferta turystyczna wyższej kategorii (3 gwiazdki i więcej)</li><li>· niewystarczające wypromowanie Jeleniej Góry jako ośrodka turystycznego</li></ul></li><li>– nierozwinięta oferta czasu wolnego w zakresie produktów zaawansowanych (premium)</li><li>– niski wskaźnik utrzymywania się na rynku nowopowstałych firm</li><li>– słaba kondycja finansowa dużej części przedsiębiorstw</li></ul>
<b>rynek pracy</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>– niedopasowanie ilościowo i jakościowo kwalifikacji osób na rynku pracy do potrzeb przedsiębiorstw <i>(niski poziom korelacji między ofertą rynku pracy a strukturą zawodową absolwentów szkół)</i></li><li>– niski poziom kształcenia zawodowego - nierozwinięta praktyczna nauka zawodu <i>(w tym słabo rozwinięta współpraca pomiędzy szkołami a przedsiębiorcami w zakresie praktyk zawodowych)</i></li></ul>
<b>instytucje otoczenia biznesu</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>– niewystarczający stopień dostosowania oferty instytucji otoczenia biznesu do potrzeb przedsiębiorstw</li></ul>





	<ul style="list-style-type: none"><li>– słabo rozwinięta współpraca pomiędzy instytucjami otoczenia biznesu</li></ul>
<b>konkurencyjna współpraca</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>– nierozwinięta współpraca instytucjonalna pomiędzy przedsiębiorcami</li></ul>
<b>polityka gospodarcza i promocja miasta</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>– niewystarczająco skuteczna promocja miasta</li><li>– zbyt mała atrakcyjność miasta dla inwestorów</li><li>– słabo rozwinięty system informacji turystycznej, w tym brak informacji turystycznej dla obcokrajowców</li></ul>



## 1.2 CZYNNIKI ROZWOJOWE MIASTA

Analiza SWOT (*ang. S-Strengths, W-Weaknesses, O-Opportunities, T-Treaths*), nazywana analizą czynników rozwojowych, to jedna z najpopularniejszych technik analitycznych, służących do porządkowania informacji.

Stosowana jest we wszystkich obszarach planowania strategicznego, jako główne narzędzie analizy strategicznej. Stosuje się ją do analizy wewnętrznych i zewnętrznych czynników rozwojowych danej instytucji, (np. działania samorządu, urzędu, przedsiębiorstwa), danego projektu czy rozwiązania biznesowego.

Analiza ta polega na podziale posiadanych informacji o danym zagadnieniu na cztery grupy, nazywane kategoriami czynników rozwojowych. Są to: mocne strony, słabe strony, szanse i zagrożenia.

Atuty Miasta	Słabości Miasta
<ul style="list-style-type: none"><li>– transgraniczne położenie - bliskość Berlina, Pragi, Drezna i Wiednia</li><li>– położenie Jeleniej Góry w sąsiedztwie Parku Kulturowego Kotliny Jeleniogórskiej</li><li>– siedziba Karkonoskiego Parku Narodowego, Grupy Karkonoskiej GOPR, Euroregionu Nysa</li><li>– zróżnicowana oferta edukacyjna</li><li>– szkolnictwo wyższe w mieście</li><li>– nowoczesna baza infrastrukturalna edukacyjna, w tym zaplecze sportowe</li><li>– tradycje turystyczne i uzdrowiskowe miasta</li><li>– walory krajobrazowo-przyrodnicze miasta oraz turystyczne miasta (<i>w tym historyczne trasy turystyczne miasta, Jeleniogórski Trakt Śródmiejski oraz trasy krajobrazowe (Borowy Jar)</i>),</li><li>– duże bogactwo historycznej, zabytkowej architektury, założeń pałacowo-parkowych i rezydencji, w tym dawnej rezydencji jedyne karkonoskiego noblisty Gerharta Hauptmanna (<i>75% historycznej zabudowy miasta objęta jest rejestrem konserwatora zabytków</i>)</li><li>– duża liczba instytucji kultury oraz ich szeroka oferta programowa</li><li>– historia miasta związana z tradycją kulturalną</li><li>– duży potencjał rozwojowy sportów zimowych (<i>biegi, saneczkarstwo itp.</i>)</li><li>– systematycznie powiększająca się baza</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– małe perspektywy na zatrudnienie w Jeleniej Górze (<i>zjawisko emigracji zarobkowej</i>)</li><li>– duży odpływ ludzi młodych z miasta</li><li>– regres demograficzny w grupie osób czynnych zawodowo</li><li>– starzejące się społeczeństwo miasta</li><li>– niewystarczająca dostępność komunikacyjna Jeleniej Góry</li><li>– niewystarczająca promocja i marketing miasta</li><li>– niewykorzystany potencjał turystyczny miasta</li><li>– słaba pozycja miasta na rynku turystycznym Kotliny Jeleniogórskiej (<i>Jelenia Góra nie stanowi miejsca dystrybucji ruchu turystycznego</i>)</li><li>– słabo rozwinięta współpraca pomiędzy podmiotami branży turystycznej</li><li>– nierozwinięta współpraca pomiędzy organizacjami pozarządowymi</li><li>– niski poziom tożsamości z miastem część mieszkańców</li><li>– niewystarczające środki na rozwój infrastruktury i renowację obiektów zabytkowych</li><li>– niewystarczająca współpraca i koordynacja między różnymi decyzyjnymi jednostkami miasta, organizacjami pozarządowymi, klubami, szkołami</li><li>– nierozwinięta koncepcja architektoniczna i kolorystyczna miasta</li></ul>



Atuty Miasta	Słabości Miasta
<ul style="list-style-type: none"> <li>rekreacyjno-sportowa</li> <li>– tradycja najstarszego kurortu w Polsce - Uzdrowisko Cieplice (<i>wody termalne</i>)</li> <li>– plany zagospodarowania przestrzennego z ofertą dla inwestorów i ofertą budownictwa mieszkaniowego</li> <li>– funkcjonowanie jednostek medycznych na terenie miasta (<i>uzdrowisko, szpital MSW, Wojewódzkie Centrum Szpitalne Kotliny Jeleniogórskiej</i>)</li> <li>– zlokalizowane na terenie miasta lotnisko</li> <li>– istnienie parków zabytkowych i założeń zielonych w granicach miasta,</li> <li>– duże zasoby dobrej jakości wody,</li> <li>– posiadanie dwóch rzek (Kamienna i Bóbr) w granicach miasta</li> <li>– rozwinięty ośrodek akademicki</li> <li>– tradycje miasta związane z rozwojem sportów lotniczych</li> <li>– duży potencjał kreatywny miasta</li> <li>– dywersyfikacja branż i produktów</li> <li>– potencjał przyrodniczy - góry, wody termalne</li> <li>– tereny Kamiennogórskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej dostępne w mieście</li> <li>– systematyczny rozwój działających w mieście dużych firm</li> <li>– istniejąca, rozwinięta instytucjonalnie sieć IOB</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– niedopasowanie MPZP do funkcji miejsca, w szczególności w odniesieniu do deptaku miejskiego (<i>zbyt dużo banków zbyt mało funkcji centrotwórczych jak np. galerie, kawiarnie, restauracje, inne miejsca spotkań</i>)</li> <li>– niewystarczająca promocja oferty kulturalnej Jeleniej Góry w Kotlinie</li> <li>– zmniejszająca się liczba działających przedsiębiorstw</li> <li>– zmniejszający się wewnętrzny rynek konsumpcyjny</li> <li>– nieatrakcyjny estetyczny wizerunek miasta</li> <li>– nierozwinięta współpraca pomiędzy środowiskiem nauki, gospodarki i samorządu</li> <li>– nierozwinięte formy wsparcia osób podejmujących działalność gospodarczą</li> <li>– niski stopień zinstytucjonalizowanej współpracy przedsiębiorstw</li> <li>– niski poziom zaufania, współpracy i komunikacji pomiędzy przedsiębiorcami</li> <li>– niewykorzystana marketingowo marka Cieplice Zdrój</li> <li>– rozproszona oferta gospodarcza miasta - niski stopień zintegrowania lokalnych firm i produktów</li> </ul>

Szanse w otoczeniu	Zagrożenia w otoczeniu
<ul style="list-style-type: none"> <li>– dostępność środków UE</li> <li>– planowany rozwój Aglomeracji Jeleniogórskiej</li> <li>– program zintegrowanych inwestycji terytorialnych (ZIT) Aglomeracji Jeleniogórskiej oraz wspólna promocja i marketing regionu</li> <li>– wspólna promocja Starostwa Powiatowego, Miasta Jelenia Góra i 9 innych gmin powiatu</li> <li>– marka Karkonoszy</li> <li>– program rządowy dla młodych małżeństw, „mieszkania dla młodych”</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– niekorzystna zmiana struktury demograficznej w Polsce (<i>starzejące się społeczeństwo</i>)</li> <li>– niż demograficzny negatywnie wpływający na funkcjonowanie części placówek oświatowych</li> <li>– wysokie koszty pracy</li> <li>– wysoka konkurencyjność innych miast np. Wrocławia, Lubina, w zakresie oferty pracy i zamieszkania dla ludzi młodych</li> <li>– bardzo duża konkurencyjność w zakresie cen nieruchomości i opłat lokalnych pobliskich miejscowości (skutkuje to</li> </ul>



Szanse w otoczeniu	Zagrożenia w otoczeniu
<ul style="list-style-type: none"> <li>– wzrastające zainteresowanie placówkami komercyjnymi działającymi na rzecz osób starszych</li> <li>– siedziba Karkonoskiego Parku Narodowego na terenie miasta - przejęcie Pałacu Schaffgotschów w Sobieszowie i koncepcja jego zagospodarowania</li> <li>– projekt obwodnicy południowej (<i>lepsze skomunikowanie ruchu wewnętrznego, odciążenie z ruchu tranzytowego</i>)</li> <li>– projekt uruchomienia kolejki miejskiej na bazie istniejącej infrastruktury kolejowej</li> <li>– planowana inwestycja drogi szybkiego ruchu (S3) do Bolkowa</li> <li>– rozwój infrastruktury kolejowej - trasa Jelenia Góra-Wrocław</li> <li>– bliskość Karkonoszy, Gór Izerskich, Gór Kaczawskich, Rudaw Janowickich</li> <li>– duży potencjał otoczenia w produkcji energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych (<i>głównie energia wodna</i>)</li> <li>– rosnący popyt na odkrywanie nowych (nieznanych lub mało znanych) atrakcyjnych turystycznie miejsc</li> <li>– moda na zdrowy styl życia</li> <li>– rosnące ekonomiczne znaczenie populacji konsumentów w wieku poprodukcyjnym</li> <li>– dynamiczny rozwój gospodarczy gmin ościennych, w szczególności kurortów</li> <li>– wyższy poziom bezrobocia w gminach ościennych - potencjał siły roboczej dla Jeleniej Góry</li> <li>– transfer wiedzy i kultury pracy z krajów sąsiednich</li> <li>– tworzony Karkonoski Klaster Turystyczny</li> <li>– istniejące lotniska w otoczeniu miasta (<i>Wrocław, Drezno, Praga</i>)</li> <li>– duży i zróżnicowany potencjał miejsc i atrakcji turystycznych w otoczeniu miasta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>wyprowadzaniem się mieszkańców Jeleniej Góry)</li> <li>– duża konkurencyjność na rynku turystycznym ośrodków: Karpacz, Szklarska Poręba, Kowary</li> <li>– rozwój ośrodków turystycznych po stronie czeskiej</li> <li>– nadmierne sformalizowanie i zbiurokratyzowanie dostępności organizacji pozarządowych do funduszy na realizację projektów (<i>m.in. wymóg finansowego wkładu własnego, zapewnienie prefinansowania, nadmiernie rozbudowane procedury rozliczania projektów</i>)</li> <li>– niewystarczająca sieć połączeń komunikacyjnych - z krajową siecią dróg i autostrad oraz z koleją (<i>w szczególności z Wrocławiem</i>)</li> <li>– przekroczenie dopuszczalnego poziomu pyłów w powietrzu z terenów gmin ościennych</li> <li>– bardzo wysoka atrakcyjność ekonomiczna pracodawców zagranicą dla osób podejmujących zatrudnienie poza Polską</li> <li>– duża aktywność promocyjna innych miast i regionów w Polsce</li> <li>– niewystarczająca współpraca i koordynacja w zakresie promocji regionu pomiędzy instytucjami samorządowymi oraz branżą turystyczną</li> </ul>